



⋮

# Rapport d'activités

# 2019

---

## Sommaire

---

Page 3	Pôle d'accueil universitaire
Page 4	Fréquentation 2019 – Public cible et non cible
Page 8	Principaux éléments de gestion
Page 10	Communication
Page 10	Activités associatives
Page 13	En conclusion

---

## Pôle d'accueil universitaire Séolane

---

L'association Séolane, créée à la l'initiative de la communauté scientifique et de la commune de Barcelonnette en 2011, mène des objectifs précis :

- Gérer le Pôle d'accueil universitaire Séolane afin d'accueillir des scientifiques, des universitaires et des professionnels dans la vallée
- Favoriser une culture scientifique sur le territoire par des interventions et conférences
- Développer le positionnement de la vallée sur une offre de tourisme scientifique

L'accueil des groupes souhaitant séjourner dans la vallée dans un objectif professionnel est un fondement de l'activité hôtelière de l'association. Occasionnellement, la structure accueille d'autres personnes hors domaines professionnels, mais uniquement des groupes et prioritairement dans un domaine scientifique ou en renfort d'autres structures de la vallée, sur des domaines ouverts tels que le sport et le tourisme adapté.

L'évolution structurelle du concept d'accueil, à travers la convention liant l'association Séolane à l'association pour l'action sociale de l'ONF (Office National des Forêts), l'APAS ONF, tend à consolider la stratégie de lissage de l'accueil au cours de l'année, malgré une fréquentation encore très légère avec seulement 193 nuitées « familles ». Ces familles en vacances sont donc issues très strictement de la fonction publique de l'ONF ou de l'AFB (Agence Française de la Biodiversité).

Un certain nombre de groupes et d'associations ont réalisé leurs réunions dans les salles (salle de conférence notamment) en bénéficiant des prestations de restauration.

---

## Fréquentation 2019

---

Les efforts, entrepris depuis 2017, pour rediriger fortement l'activité vers le public dit « cible », au regard du risque de mise en concurrence avec le secteur privé et de réorienter les publics dits « non cibles » (cyclistes et sportifs notamment) vers d'autres établissements (centre Jean Chaix, hôtels centre-ville, etc) se sont poursuivis et intensifiés au cours de l'année 2019.

**6102 nuitées** ont été réalisées en 2019, dont :

- **4941 nuitées dites du « public cible »**
- **1161 nuitées dites du « public non cible »**

➤ **Répartition des nuitées des publics dits « cibles » et « non cibles »**

<b>Public cible 4941 nuitées</b>		<b>Public non cible 1161 nuitées</b>	
Universitaires et scientifiques	2097	Sportifs	622
Formation et Professionnels	1822	Personnes en situation de handicap	458
Institutionnels et APAS	262	Scolaires (hors thème scctfq)	0
Tourisme Scientifique	676	Autres	81
Scolaires (à thème scctfq)	84		
		<b>Public non accueilli</b>	
		<i>Individuels et vacanciers</i>	0
<b>TOTAL</b>	<b>4941</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1161</b>

➤ **Répartition mensuelle**

<b>Mois</b>	<b>Nb nuitées</b>
Janvier	131
Février	465
Mars	1003
Avril	591
Mai	614
Juin	578
Juillet	432
Août	655
Septembre	548
Octobre	976
Novembre	27
Décembre	82

## ➤ Evolution annuelle de répartition des publics

Années - nuitées	Public cible	Public non cible
2017 – 6624 nuitées	3610 nuitées (54%)	3014 nuitées (46%)
2018 – 6353 nuitées	3855 nuitées (61%)	2498 nuitées (39%)
2019 – 6102 nuitées	4941 nuitées (81%)	1161 nuitées (19%)

Ce tableau permet d'apprécier les efforts considérables réalisés afin de recentrer l'activité de l'association Séolane ces 3 dernières années dans son domaine d'activité initial et statutaire. On observe une augmentation du public cible en 3 ans, de 54% à 81% des personnes accueillies.

En 2019, la perte anticipée de nuitées des publics non cibles « sportifs » et « personnes en situation de handicap » devait être compensée par les séjours familles de l'APAS ONF, ce qui ne s'est pas réalisé au niveau prévisionnel. Cette piste de développement reste cependant le point fort de la stratégie 2019 – 2020.

### ❖ Description des groupes dits « Public cible »

#### Universitaires et Scientifiques

Publics prioritaires de l'établissement, ils représentent maintenant une part conséquente de l'activité, avec près du tiers des nuitées de l'exercice 2019. Des efforts continuels sont réalisés pour développer cet accueil, mais il reste toujours des freins importants à l'attractivité de la structure, notamment son isolement en montagne par rapport à d'autres structures facilement accessibles près de grands centres urbains.

#### • Stages universitaires

L'année 2019 voit une pérennité des stages universitaires dits « historiques ». Des universités acquises dans les deux dernières années ont souligné leur attachement à Séolane et renouvelé leurs séjours (importance de la qualité des infrastructures et des prestations d'hébergement, de restauration et de l'accueil).

#### **Aix Marseille Université :**

Principal partenaire de l'activité universitaire de Séolane, Aix Marseille Université joue un rôle important dans les stages de terrain avec 5 stages sur les 10 stages de terrain réalisés avec près de 65% des nuitées.

- Ecole sur les statistiques appliquées à l'environnement (Formation R)
- Stages terrain du master « Sciences de l'Environnement Terrestre » (SET) :
  - spécialités GEMA (Sciences de l'eau) et GERINAT (Gestion territoriale des risques naturels et technologiques Risques et environnement)
  - spécialité GR2M (Géologie des réservoirs) : analyse de la sédimentation et de la tectonique associées à la déformation cénozoïque à actuelle d'une chaîne de collision. Coupe à travers la chaîne alpine (Barcelonnette, Digne, Aix-en-Provence)
  - spécialité BEE (Biodiversité, Ecologie, Evolution) (STPE)
  - spécialité SYSTER (Système Terre) (STPE)

- Stage de terrain des licences « Métiers de la montagne » (pôle de Gap – Aix Marseille Université)

**Université de Lausanne** : Master en géologie et Master en environnement, orientation dangers naturels

**Université de Strasbourg** : stage terrain Master OTG (Observation de la terre et géomatique)

**Université Pierre et Marie Curie – Polytech Paris** : Stage terrain des filières ingénieurs en géologie et géophysique organisé pour la troisième année avec une quarantaine d'étudiants.

**AgroParisTech Montpellier** : Stage terrain sur la gestion de l'eau Mastère Spécialisé « Gestion de l'Eau. Rencontre de nombreux interlocuteurs locaux (RTM, Mairies Jausiers et Barcelonnette, ONEMA...)

- *Colloques, séminaires et écoles doctorales*

L'accueil d'évènements de types « écoles doctorale, colloques ou séminaires » permet à Séolane de se faire connaître auprès d'un grand nombre de scientifiques et de techniciens souvent qualifiés et acteurs de grands réseaux scientifiques.

**Colloquium LJAD** : colloque du Laboratoire Dieudonné, mathématique.

**Séminaire du CEREGE** : le Centre Européen de Recherche et d'Enseignement de Géosciences de l'Environnement a organisé un séminaire de travail.

**Ecole Terre Interne** : école pré-doctorale sur la Terre Interne.

**Séminaire du labo LIENSS**

**Colloque CLIMALP SUD 2** : ce colloque co-organisé par Séolane a permis d'accueillir des intervenants en pension durant l'évènement.

## Formations

**Formation BPJEPS Parapente (Vol Libre)** : la formation organisée par l'ENSA a été pérennisée en 2019 autour d'une convention révisée. Des salles ont été louées au printemps et à l'automne par l'ENSA.

**Stage d'aguerrissement montagne des Elèves Officiers de la Gendarmerie Nationale** : 85 élèves officiers et encadrants ont séjourné à Séolane pendant 2 semaines pour la 6<sup>ème</sup> année.

**RTM** : 6 stages de formation ont été réalisés cette année sur les thèmes de la sécurité des déplacements hivernaux pour les personnels du RTM, les mouvements de terrain, les transports solides et la correction torrentielle. Séolane devient un des établissements identifiés fortement pour la réalisation de ces formations.

**Pompiers et SDIS** : Poursuite du développement avec forte augmentation des séjours.

### Professionnels

**Unité de sécurité civile UIISC7 de Brignole** : séjour formation montagne et vacances pour toute l'unité de sécurité civile.

**CITELUM** : cette entreprise dont l'activité porte sur la rénovation de l'éclairage public de Barcelonnette a logé ses ouvriers tout au long de l'année. Un contrat avec tarifs spécifiques a été passé.

### Tourisme scientifique

Les stages naturalistes d'amateurs en botanique, géologie, biodiversité générale ou spécialisée, souvent réalisés par des associations cibles de notre communication, continuent de progresser. Des groupes de randonneurs bénéficient de nos propositions de conférences, d'intervenants qualifiés et de pistes de découvertes techniques et deviennent dès lors un public « cible ».

**Université de Culture permanente de Nancy, l'association Proserpine, le GRENHA05, la Garance Voyageuse et les Naturalistes du Bugey sont les groupes accueillis les plus importants.**

#### ❖ Autres groupes dits « non cible »

Il faut rappeler que Séolane accueille uniquement des groupes. Sont considérés non accueillis et reçoivent systématiquement une réponse négative les individuels et vacanciers. Ces personnes sont automatiquement redirigées vers les hôteliers partenaires.

Lors de périodes de forte activité dans la vallée, Séolane accepte certains groupes hors cible professionnelle :

- Personnes en situation de handicap, l'ADAPEI avec un groupe de 18 personnes au mois d'août, et d'autres groupes de plus petite taille dans l'année. Il est à noter que le groupe de la Farigoule, représentant en 2016 un total de 8% des nuitées de l'année, n'est plus accueilli à Séolane.
- Sportifs (skieurs l'hiver, cyclistes, randonneurs sportifs, motards, etc dans le cadre d'événements locaux comme les compétitions ou représentations)

La communication vers ces publics « non cibles » est volontairement inexistante.

---

## Principaux éléments de gestion

---

### Ressources Humaines

Une nouvelle équipe salariée se met en place en cuisine et la perspective d'un changement de directeur, avec l'instabilité de l'équipe d'hôtellerie, rend l'année 2019 assez complexe au niveau des ressources humaines.

L'équipe permanente en activité au cours de l'année est constituée :

- directeur 1ETP CDI,
- chargée de développement 0.25ETP CDI,
- nouveau chef de cuisine 1ETP CDI
- salariée employée polyvalentes 1ETP CDI,
- second de cuisine 1 ETP CDD février – octobre,
- employée polyvalent CDD 0.50 ETP en pic d'activité.

Il est fait appel à une société privée de nettoyage en complément de l'équipe.

Le nouveau chef de cuisine a pris son poste en décembre 2018 et a pris en main de façon opérationnelle la cuisine. Il assure l'intendance générale, la relation fournisseur directe, la confection et la délivrance des repas. Poste hautement stratégique, le suivi de l'équipe de direction est important.

Le directeur en poste depuis janvier 2017 a proposé au conseil d'administration de mettre un terme à son contrat et à son action au sein de l'équipe salariée à la date du 31/12/2019 et la préparation de la passation avec une nouvelle personne à la tête de la structure a été finement préparée, avec un appel à candidature réalisé au cours du mois d'août.

Il a été analysé 24 candidatures, des entretiens d'embauche ont été réalisés en octobre et une personne a été identifiée comme la nouvelle directrice de Séolane, Mlle Fanny Gaborit, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020.

### Le partenariat avec l'APAS ONF et l'APAS AFB

Le développement de ce partenariat s'est concrétisé en 2019 avec la signature de la convention et la mise en ligne sur le site de l'APAS de l'offre Séolane.

Ce lien important entre Séolane et l'association pour l'action sociale de l'ONF, représente une perspective de développement importante pour l'activité de Séolane. Ce nouveau partenariat a impliqué un travail administratif conséquent pour l'équipe de direction dans la mise en place de nouveaux outils de gestion et d'organisation de l'accueil.

Le taux de fréquentation est resté assez bas par rapport aux attentes prévisionnelles mais les perspectives de développement en 2020 sont sérieuses.

L'APAS AFB (association pour l'action sociale de l'Agence Française de la Biodiversité) se positionne comme un partenaire avec la signature d'une convention similaire à l'APAS ONF, mais l'évolution structurelle entre les grands organismes AFB et ONCFS, empêchent le développement de ce rapprochement.



## **La Chambre des Associations**

Adhésion renouvelée à la Chambre des Associations permettant notre positionnement en tant qu'acteur du tourisme scientifique proposant des « produits tout compris » et afin d'assurer la responsabilité de l'association et des encadrants bénévoles sur ce type de séjour.

**Fermeture annuelle du centre** : entre le 18 et le 30 novembre 2019.

Cette fermeture a pu se réduire suite à l'inscription d'un groupe mi novembre et la poursuite tardive des séjours d'octobre, ainsi que le colloque CLIMALP SUD 2 début décembre.

**Finances** : l'activité de Séolane est à un niveau assez stable en terme de chiffre d'affaire mais la trésorerie reste un point très délicat. Le début de l'année a été marqué par la nécessité de procéder à un court terme de trésorerie auprès de la banque en attendant le versement de la subvention LEADER engagé en 2018.

## **Conseil d'administration**

Le conseil d'administration s'est réuni à 3 reprises, le 20 février, le 31 mai et le 25 octobre.

A noter :

- L'échange des sièges de président et de vice-président entre monsieur Olivier Bellier et monsieur Pierre Martin Charpenel.

## Liste des membres du CA et fonctions au bureau au 31/12/18 :

Pierre Martin Charpenel	Mairie de Barcelonnette (Président)
Olivier Bellier	Université Aix Marseille CEREGE (Vice-Président)
Jean-Philippe Malet	Université de Strasbourg Institut de Physique du Globe (Trésorier)
Georges Guiter	RTM (Secrétaire)
Auguste Levansuu	Directeur de l'OHP
Yvan Bouguyon	Mairie de Barcelonnette
Xavier Fribourg	Parc National du Mercantour
Roger Masse	Comité de Bassin d'Emploi Emergence
Patrice Mériaux	IRSTEA
Hugo Collomb	RTM
Frédéric Guilleux	Technopole de l'Arbois Directeur du développement
Christophe Barneaud	Mairie de Barcelonnette
Jean Michel Payot	CCVUSP
Andrea Chiavassa	Observatoire de la Côte d'Azur
Frédéric Guyon	Cité scolaire André Honorat
Frédéric Guiter	Aix Marseille Université IMBE

---

## Communication

---

**Le site internet seolane.org** consolide son positionnement et le bon référencement permet une bonne attractivité du site qui sort en premier choix sur les moteurs de recherche. Ce référencement est réalisé grâce au partenariat important mis en place avec les équipes d'Ubaye Tourisme et de la CCVUSP, permettant au trafic sur les sites usuels de la vallée de valoriser le site de Séolane. L'université de Strasbourg a définitivement transféré les éléments nécessaires à la réappropriation totale des éléments de communication internet par l'équipe dirigeante de Séolane.

**Presse locale et spécialisée** : les bonnes relations avec les correspondants locaux permettent une mise en valeur qualitative de l'activité.

---

## Activités associatives

---

Les activités dites « associatives » nécessitent des fonds pour porter leur développement et la perte totale de la subvention résiduelle de la commune de Barcelonnette qui s'était maintenu les années précédentes, a limité de façon conséquente les capacités de Séolane à proposer des actions, notamment pédagogiques, à destination du grand public et scolaire.

D'autres sources de subventions spécifiques ont été trouvées pour la réalisation de projets ciblés, comme la réalisation du colloque Climalp SUD 2eme édition.

### Colloque CLIMALP SUD 2eme édition

Ce colloque a été le temps fort de l'année et a impliqué un temps de travail important de la part de l'équipe de direction. L'ADEME a été le partenaire financeur principal de l'évènement.

Cette 2ème édition des journées CLIMALPsud a eu lieu le **vendredi 6 et le samedi 7 décembre 2019 à Barcelonnette**.

Organisées en partenariat avec le Groupe ECCU (Effets du Changement Climatique en Ubaye) et le GREC SUD, ces journées avaient pour objectif de faire un état des lieux des connaissances scientifiques en terme d'évolution du climat dans les Alpes du Sud, mais aussi et surtout d'associer la population afin de réfléchir ensemble à une **vision d'avenir du territoire**, sous la bannière « **UBAYE 2050** » .

Cet évènement s'est adressé à tous publics, citoyens, élus, techniciens... 90 personnes étaient présentes le vendredi, et jusqu'à 120 le samedi.

Pour plus d'informations, voir le document « bilan technique et financier » annexé au présent rapport d'activité.

## Culture scientifique

L'association Séolane continue ses activités en direction du public de résidents de la vallée et de vacanciers avec pour objectif « d'ouvrir » la connaissance scientifique au plus grand nombre dans un esprit « d'éducation populaire » et de développer une culture scientifique sur le territoire.

Le programme des Cordées de la Réussite de la Terre à la Lune en lien avec le CEREGE (Centre de Recherche et d'Enseignement de Géosciences de l'Environnement), Aix Marseille Université et la Cité scolaire André Honorat s'est poursuivi en 2019.

### Un soutien indispensable perdu

La commune de Barcelonnette n'a pas pu accorder cette année la subvention résiduelle de 6000 € pour l'aide à la réalisation des actions associatives de Séolane, qui avait permis de soutenir les actions des années précédentes. L'absence de cette subvention, compte tenu de l'incapacité de Séolane à réaliser ces actions sur ces fonds propres, a compliqué l'organisation des conférences et de la Fête de la Science.

Cependant, Séolane a pu cette année encore s'impliquer fortement dans l'organisation du RAAR2019 (Rassemblement d'Astronomes Amateurs de Restefond) qui s'est déroulé du 1<sup>er</sup> au 3 août, pour la 3<sup>ème</sup> année consécutive en partenariat avec le Club d'astronomie de la vallée porté par l'association ADARA.

La collaboration avec l'association Ubye Tourisme a permis de positionner plusieurs prestations de tourisme scientifique dans le programme d'animation estival de la vallée.

## Conférences scientifiques

Le nombre de conférence réalisé cette année est en forte diminution du fait de la difficulté de Séolane à mobiliser des fonds propres pour les réaliser.

Une de ces 2 conférences publiques a été réalisée dans le cadre du partenariat avec la Cité scolaire André Honorat et l'OSU Institut Pytheas (Aix Marseille Université) dans le programme des Cordées de la Réussite « de la Terre à la Lune ».

### ❖ Climat - Aide à la prise de décision – mardi 12 mars

Animée par Joël Guiot, CNRS, CEREGE, GREC SUD

Est-il nécessaire et possible de limiter le réchauffement climatique planétaire à 1.5°C, comme le prévoient les accords de Paris ? Un focus sur le Sud-Est de la France.

### ❖ Hypertélescopes – L'astronomie à l'horizon 2030 – vendredi 24 mai

Animée par Antoine Labeyrie, astrophysicien et inventeur de l'Hypertélescope et Denis Mourard, astrophysicien à l'Observatoire de la Côte d'Azur.

De l'Hypertélescope terrestre de la Moutière au Hypertélescopes dans l'espace : voir les détails des exo-planètes.

**RAAR2019**  
**Rassemblement d'Astronomes Amateurs de Restefond**  
**Du 1 au 3 août**

L'intégralité du programme du RAAR est resté « gratuit » pour le public malgré l'absence de subvention soutenant sa réalisation.

❖ **Documentaire « 16 levers de soleil » – 1 août**

Projection au Ciné Ubaye, du film de Thomas Pesquet, 16 Levers de soleil

❖ **Observation du Soleil – 2 août**

Matinée observation du Soleil avec Yohan Archambaud.

Deux ateliers se sont tenus sur le site de la soute à munition derrière Séolane, l'emplacement imaginé pour la construction du futur observatoire astronomique (voir projet LEADER)

❖ **Ateliers planétarium Séolane – 2 août**

Journée avec 4 ateliers planétarium animés par un animateur scientifique spécialisé. Le dôme gonflable a été installé dans la salle de conférence de Séolane

Deux ateliers se sont tenus sur le site de la soute à munition derrière Séolane.

❖ **Observation des étoiles à Restefond – 2 août**

Soirée d'observation des étoiles en compagnie de plusieurs astronomes amateurs habitués du lieu qui ont eu la gentillesse de faire bénéficier au public de leurs instruments, certains de grandes tailles.

❖ **Observation des étoiles – 3 août**

Soirée d'observation des étoiles en compagnie de plusieurs astronomes amateurs habitués du lieu qui ont eu la gentillesse de faire bénéficier au public de leurs instruments, certains de grandes tailles.

**Conclusion du RAAR2019**

Cette troisième édition a permis l'essor d'une collaboration des différents acteurs pour le développement affiché d'une filière astronomique sur le territoire.

**Tourisme scientifique**

❖ **Animations dans le programme d'animation de la vallée**

L'association Ubaye Tourisme a renouvelé la commande de 12 animations de tourisme scientifique à l'association Séolane qui a coordonné la réalisation des prestations.

Deux types d'interventions ont été commandés :

- 6 sorties sur la biodiversité culinaire
- 6 soirées astronomie
- 

❖ **Contenu pédagogique proposé aux groupes**

Le tourisme scientifique est peu connu et plusieurs des groupes de randonneurs ou de naturalistes ont apprécié de bénéficier du contenu pédagogique proposé par Séolane au cours de leur séjour. Ce contenu prend la forme d'outils techniques (microscopes, longue vue, ouvrages, etc), de films et documentaires mis à disposition, de conférence et de mise en relation avec des professionnels qualifiés et des intervenants, RTM notamment.

### ❖ **Diagnostic d'opportunité de la création de l'Observatoire de la Lunette du Père Josset – projet LEADER**

De Mars 2018 à Janvier 2019, Yohan Archambaud le propriétaire de la lunette, a été employé au sein de Séolane en tant que chargé de mission pour établir un diagnostic d'opportunité pour la création d'un futur observatoire, dans le cadre d'un projet financé par le programme LEADER du Pays SUD.

Les principales conclusions de l'étude de marché sont les suivantes :

- un cadre local favorable avec de nombreux acteurs déjà impliqués dans la valorisation du ciel étoilé (Communes Villes et Villages Etoilés, Parc National du Mercantour, Club d'astronomie ADARA...)
- un public intéressé par l'astronomie en forte hausse en France, notamment au sein des clubs d'astronomie, et une attente présagée en Ubaye au vu du succès des animations « astro » déjà proposées
- une forte concurrence des Observatoires existants, d'où l'importance de bien communiquer sur les éléments différenciateurs de l'Observatoire liés à la Lunette du Père Josset : ambiance unique de style Jules Verne et invitant à entrer dans un monde « magique »; qualités optiques unique pour la clientèle amateurs et scientifique
- une clientèle cible variée : touristes, clubs d'astronomie, scientifiques
- une opportunité liée aux évolutions nécessaire du panel d'activités locales pour maintenir et développer la clientèle touristique aussi bien en été qu'en hiver, avec l'enjeu d'associer les socio-professionnels de la vallée au projet d'Observatoire
- la possibilité de créer un complexe scientifique unique en confiant la gestion de l'Observatoire à Séolane

---

### **En conclusion : le mot du Directeur Fabrice Jestin**

---

« Cette année 2019 a permis de consolider le projet de l'association et de valider les choix stratégiques des dernières années, notamment dans la réorientation vers les publics cibles et ultra-cibles. De fortes contraintes financières et techniques doivent être assumées et surmontées pour que l'activité de Séolane puisse être réalisée en totalité dans sa cible statutaire.

L'association confirme le sérieux de son travail et de son action à travers un positionnement stratégique partenarial avec de grandes institutions, telles que l'association pour l'action sociale de l'ONF et les grandes universités comme l'Université d'Aix Marseille. Malgré des budgets toujours contraints par le manque de soutien public et l'ampleur de l'infrastructure à assumer, l'association Séolane semble avoir éliminé tous les doutes qui pouvaient perdurer sur sa légitimité à exister et à agir sur le territoire pour une culture scientifique. »

## Nos partenaires Et membres du conseil d'administration



BARCELONNETTE

